

Leistungsbericht 2025

Stiftung Aarhus

Angebote für Menschen mit Körper- und Mehrfachbeeinträchtigung

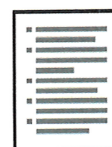


Wir bleiben auf Kurs

Inhalt

S: 2
S: 3 - 5
S: 6 - 7
S: 8
S: 9

Rückblick 2025
Erläuterung zu den erbrachten Leistungen
Erbrachte Leistungen im Berichtsjahr
Erläuterung zur Organisation
Ausblick 2026



Rückblick 2025



Wir haben uns viel vorgenommen und umgesetzt im Jahr 2025:

- Das Organigramm wurde per 01.01.2025 angepasst mit einem zeitgemässeren Wording. So wurde zum Beispiel aus dem «Direktor» der «Gesamtleiter». Ebenfalls wurden die Hauswirtschaft und der Technische Dienst zusammengefasst und in «Facility Management» umbenannt.
- Die **Umgestaltung und Finanzierung des Aarhusgartens** konnte im Frühling 2025 erfolgreich abgeschlossen werden. Mit einem wunderschönen, kunterbunten Aarhusfest am 24. Mai wurde die neue Gartenanlage den Menschen im Aarhus zur Belebung übergeben.
- Die im Jahre 2025 in zahlreichen Sitzungen neu erarbeitete **Aarhus-Strategie 2030** wurde im Dezember durch den Stiftungsrat freigegeben und wird ab 2026 umgesetzt (siehe auch Ausblick 2026).
- Von der Objekt- zur Subjektfinanzierung (Abteilung Erwachsene): Wir erlebten ein herausforderndes Jahr der Vorbereitungsarbeiten in einem volatilen amtlichen Umfeld (inkl. Aufbau **interner Spitex** und erlangen einer entsprechenden Betriebsbewilligung.) Trotzdem: wir konnten auch hier Kurs halten und haben unsere Ziele bezüglich Aufbau Umsetzung BLG/IHP erreicht.

Wir haben 2025 den Kurs erfolgreich gehalten!



Wir bleiben auf Kurs

Erläuterung zu den erbrachten Leistungen



Zweck und Auftrag

Die Stiftung Aarhus – ein Ort zum Wohnen, Leben und Lernen. Wir begleiten Menschen mit Körper- und Mehrfachbeeinträchtigung auf ihrem Weg, unterstützen, wo Stärken gefördert werden können, und bieten Hand, wo Beeinträchtigungen die alltäglichen Dinge des Lebens erschweren. Wir setzen uns zum Ziel, den begleiteten Menschen grösstmögliche Teilhabe an der Gesellschaft zu ermöglichen. Im Aarhus besuchen **66 Kinder und Jugendliche** die Schule (teilweise mit Internat/Tagesschule) und im Bereich **Erwachsene** finden **65 Menschen** ein Daheim. Sie werden dabei von rund 380 Mitarbeitenden professionell begleitet.

Dem Wort **Kurs** wird auch im aktuellen Leistungsbericht einiges an Bedeutung zugemessen. Es braucht viel interdisziplinäre Zusammenarbeit, Absprachen, Dialog und Austausch, damit das Aarhus-Schiff auf **Kurs** bleibt. Es bedarf aber auch andere Ideen, neue Visionen und Mut, um Veränderungen vorzunehmen, einen neuen **Kurs** zu suchen und zu finden. Dies wird ab 2025 im Rahmen der Strategiewicklung geschehen.

Die Stiftung Aarhus führt im Rahmen von Leistungsverträgen mit der Bildungs- und Kultur-Direktion BKD und der Direktion für Inneres und Justiz DIJ eine besondere Volksschule bVS mit Internatsangebot für Kinder und Jugendliche mit Körper- und Mehrfachbeeinträchtigung in Gümligen. Zudem werden im Auftrag der Gesundheits-, Sozial- und Integrationsdirektion GSI Wohngruppen, Tagesstätten, Therapieangebote und ein Pflegeangebot (In-House-Spitex) für erwachsene Menschen mit einer Körper- und Mehrfachbeeinträchtigung an den Standorten Gümligen, Wichtrach und Zollikofen geführt. Besondere Volksschule, Wohngruppen, Tagesstätten, Therapieangebot und In-House-Spitex verfügen jeweils über eine Betriebsbewilligung und sind vom Bundesamt für Sozialversicherungen BSV sowie den Krankenversicherern anerkannt.

Leistungsangebot

Die Stiftung Aarhus soll jedoch auch ein Ort sein, wo alle sich wohlfühlen und Partizipation möglich ist. «Teilhabe als Grundrecht für alle – festgehalten in der UN-Behindertenrechtskonvention». Mit diesem Leitgedanken möchte die Stiftung Aarhus gemeinsam mit ihren Bewohnern*innen und Schüler*innen eine höchstmögliche Mitsprache leben. Teilhabe und Mitsprache geschieht an vielen Orten im Alltag: im Wohnerrat, auf den Wohngruppen, in der Tagesschule, während der Freizeit und ist auch im Rahmen der Schulbildung umsetzbar. Gemeinsam lassen sich kreative und pragmatische Lösungen finden, damit sich Lernen, Leben und Arbeiten im Aarhus wunderbar entfalten können. Der interdisziplinären Zusammenarbeit wird in der Stiftung Aarhus viel Gewicht beigemessen: Damit die Kinder und Jugendlichen, die Bewohner*innen sowie die Atelierteilnehmenden von den Angeboten optimal profitieren können, braucht es eine enge Zusammenarbeit zwischen Schule/Tagessstruktur, Betreuung, Begleitung, Pflege und Therapie. Diese Arbeit kommt einer «Quadratur des Kreises» ziemlich nahe. Das ganze Aarhus-Team stellt sich dieser Arbeit täglich mit Freude, Motivation und Zuversicht. Es soll den Menschen im Aarhus gut gehen.

Lernen

Die Stiftung Aarhus hat sich im Verlauf der Jahre kontinuierlich vergrössert. Damit ist auch der Schulbereich gewachsen. Zum aktuellen Zeitpunkt verfügt die besondere Volksschule (bVS) der Stiftung Aarhus über 11 Klassen, in denen insgesamt 66 Kinder beschult werden. Auch die bVS Aarhus orientiert sich am Lehrplan 21 und setzt diesen – unter Einbezug der besonderen Bedürfnisse der Kinder und Jugendlichen – ihren Möglichkeiten entsprechend um. So wird Mathematik und Deutsch beispielsweise mit Kochen und Backen oder dem Verkauf der selbsthergestellten Produkte vom Pausenstand kombiniert. Auch die Hilfsmittel, welche die Kinder und Jugendlichen in ihrem Alltag brauchen, werden in den Schulalltag integriert und aktiv genutzt. So unterstützen Kommunikationsgeräte bei fehlender oder unzureichender Verbalsprache oder Korsetts und Schienen verhelfen zu einer besseren Körperstabilität, welche gerade für die Ausgangsposition beim schulischen Arbeiten sehr wichtig ist. Auch den musischen Fächern wie Musik, Malen und Gestalten kommt in der bVS Aarhus eine wichtige Bedeutung zu. Auf den Wohngruppen werden die Schüler*innen während den Pausen, den Mittagszeiten oder in ihrer Freizeit sozialpädagogisch begleitet und erhalten die für sie unabdingbare medizinische Pflege. Aktuell verbringen während der 39 Schulwochen 30 Kinder und Jugendliche zwischen 1 bis 4 Nächten pro Woche im Teil-/Vollinternat. Zudem können sie an Entlastungsangeboten an Wochenenden oder während 2 Schulferienwochen teilnehmen.

Leben

In der Stiftung Aarhus haben insgesamt 65 Bewohnende ein Zuhause gefunden. Sie leben verteilt auf sieben individuell gestalteten Wohngruppen. Fünf davon befinden sich im Neubau in Gümligen, zwei weitere als «Aussenwohngruppen» in Wichtrach und Zollikofen. Die Bewohnenden bestimmen neben der Grundpflege im Rahmen ihrer Möglichkeiten die Bewältigung ihres Alltags. Zudem besuchen sie regelmässig die Atelier-Angebote. Der interdisziplinäre Betreuungs- und Begleitprozess wird so gestaltet, dass die Bewohnenden grösstmöglich teilhaben können. Ihre Sicht, Wünsche und Bedürfnisse stellen den Ausgangspunkt der fachlichen Begleit- und Unterstützungsleistungen dar, was gewährleistet, dass die Bewohnenden die Richtung und die Schwerpunkte der eigenen Lebensführung vorgeben. Bei der Freizeitgestaltung wird mit den Bewohnenden ein möglichst vielfältiges und individuelles Programm entwickelt und umgesetzt. So finden beispielsweise gruppenübergreifende Bewegungsangebote statt (Schwimmen, Reiten). Einige Bewohnende besuchen zudem externe Sportgruppen, Theaterateliers (MaloBolo, Heitere Fahne) oder ein Kletterangebot. Auch gibt es immer wieder Anlässe, Konzertbesuche oder individuelle Gruppenausflüge. Zweimal jährlich wird zudem ein Spielnachmittag organisiert, wo die Bewohnenden in durchmischten Gruppen an einem Lotto- oder UNO-Turnier teilnehmen können.

Arbeiten in Ateliers

Die verschiedenen Ateliers sind für die Bewohnenden im Erwachsenenbereich eine Beschäftigungs- und Tagesstruktur. Die Angebote dabei sind vielfältig und wurden auf den unterschiedlichen Bedürfnissen der Bewohnenden und mit ihnen zusammen entwickelt. Die Atelierangebote reichen von handwerklichen und kreativen Arbeiten, Geschichten erzählen, basalen Angeboten, einer News-Gruppe mit spannenden Nachrichten, bis zu musikalischen Angeboten. Während des ganzen Jahres finden auch Gartentage statt, wo draussen gearbeitet und gegessen wird. Der neu gestaltete Garten bietet nun noch mehr Möglichkeiten für Aktivitäten oder einfach zum Verweilen. Viele der im Atelier liebevoll hergestellten Produkte werden auf dem Aarhus-eigenen Flohmarkt oder an externen Märkten zum Verkauf angeboten. Die Bewohnenden betreiben den Flohmarkt selbst.

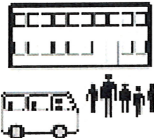
Therapie

Die Stiftung Aarhus verfügt im Therapiebereich über folgende Grundangebote: Physio- und Ergotherapie, sowie Logopädie und Psychomotorik. Ergänzt werden diese durch zusätzliche Angebote wie Unterstützte Kommunikation (UK-Gruppen), Ess-Schluckberatung, Turn- und Schwimmgruppen, sowie externe Hippotherapie. Alle Therapien verfolgen das Ziel, die Kinder, Jugendlichen und Erwachsenen individuell zu erfassen und sie in ihren motorischen, sprachlichen und kognitiven Möglichkeiten zu fördern und zu unterstützen. Auch dem Erhalt von erlernten Fähigkeiten wird eine grosse Bedeutung beigemessen. Therapie soll jedoch nicht nur Arbeit sein, sondern auch Freude und Spass bereiten. Deshalb stellt es für die Behandelnden im Therapiebereich des Aarhus immer wieder eine spannende Herausforderung dar, zielführende Inhalte auf spielerische Art und Weise anzubieten und diese mit den verschiedenen Interessensgebieten der Kinder, Jugendlichen und Erwachsenen zu verknüpfen.

Erbrachte Leistungen im Berichtsjahr



Gerne geben wir Ihnen mit einigen **ausgewählten** Zahlen Einblick in unseren Arbeitsalltag.



Besondere Volksschule



Schulbus: Betradi fuhr 2025 **472'600 km** fürs Aarhus.



Tagesschule: **16** Kinder und Jugendliche besuchen die Tagesschule (jeweils am Mittwoch- und Freitagnachmittag).



Unterricht: **66** Schulplätze für Kinder/Jugendliche mit Körper- und Mehrfachbeeinträchtigung.
Pro Schulwoche **450** gehaltene Unterrichtslektionen, respektive rund **17'550** Lektionen pro Schuljahr.



Wohnen Bereich Kinder- und Jugendliche: **13 Wohn-/Internatsplätze**, die sich aktuell **30** Kinder und Jugendliche teilen. Pro Nacht schlafen bis zu **14** Kinder und Jugendliche im Aarhus.

Unsere Küche hat im Jahr 2025 im Bereich Kinder und Jugendliche **19'142** Mahlzeiten (Mittag/Abend) zubereitet.



Therapie: Der Bereich Therapie erbringt seine Leistung für alle Menschen innerhalb der Stiftung Aarhus (medizinisch-therapeutische Massnahmen / pädagogisch-therapeutische Massnahmen).

Die in **Physiotherapie, Ergotherapie, Psychomotorik und Logopädie** erbrachten Leistungen wurden insgesamt mit **12'143 Socialweb**-Einträgen dokumentiert. Bei rund 140 internen und externen Klient*innen entspricht dies zirka 90 jährlichen Einträgen pro Dossiers.



Unterstützte Kommunikation: UK wird in der Stiftung Aarhus mit einer **40% Stelle** gefördert. Für beide Abteilungen bestehen Arbeitsgruppen bezüglich UK. Ab 2026 werden die Ressourcen der UK auch bei der Umstellung zur Subjektfinanzierung eingesetzt (Abteilung Erwachsene / IHP).



Ess- und Schluckabklärungen/Beratungen: Für Abklärungen im Bereich Essen und Schlucken in der Abteilung der Erwachsenen wurden durch die Fachperson 174 Einträge im Socialweb gemacht.

Insgesamt wurden im Jahre 2025 **6'600 Mahlzeiten püriert** eingenommen.

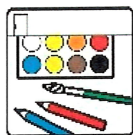


Erwachsene



Wohnen Bereich Erwachsene (Gümligen, Wichtrach und Zollikofen): Im Bereich Erwachsene wurden 2025 **65 Menschen** stationär betreut und begleitet. Sie nahmen dazu **22'226 Aufenthaltstage** in Anspruch.

Unsere Küche hat im Jahr 2025 im Bereich Erwachsene **40'997 Mahlzeiten** (Mittag/Abend) zubereitet.



Ateliers: In den Ateliers wurden von 6 extern lebenden Menschen **1'147 Aufenthaltstage** in Anspruch genommen. Der Stellenwert der Ateliers und der Tagesstruktur hat in den letzten Jahren stark zugenommen. Auch die Nachfrage nach Tagesstrukturplätzen ist sehr gross. Die nachhaltige Weiterentwicklung der Tagesstruktur für Menschen mit schweren Beeinträchtigungen wird 2026 bei der Umsetzung des BLG's zentral wichtiges Thema sein.



.....**damit wir Kurs halten konnten** wurden am Getränkeautomaten, vorwiegend durch die Mitarbeitenden, folgende koffeinhaltigen Getränke konsumiert: **2'099 Büchsen** „El Tony Mate“, **1'080 Büchsen** „Red Bull“ und **2'216 Fläschli** Coca Cola.....

Erläuterung zur Organisation



Mitglieder des Stiftungsrates

Christoph Zubler,	Präsident seit 08.09.2021
Daniel Boss,	Vizepräsident seit 08.09.2021
Irene Hänsenberger	seit 21.06.2018
Philip Kohli	seit 08.09.2021
Rebecca Brunner	seit 01.06.2022
Patrick Mathys	seit 21.11.2018
Beatrice Ritter	seit 26.03.2014
Isabelle Rösli	seit 09.09.2017
Martin Stoll	seit 03.04.2019

Teilnehmende an Stiftungsratssitzungen (ohne Stimmrecht), beide ab 01.08.2022

Martin Nobs	Gesamtleiter
Janine Meyer	Ergebnissicherung (bis 30.08.2025)

Mitglieder der Geschäftsleitung



Martin Nobs	Gesamtleiter
Tobias Hauser	Abteilungsleitung Erwachsene, Stv. Gesamtleiter
Cornelia Dittli	Abteilungsleitung Therapie, Pensionierung August 2025
Loredana Tschenett	Abteilungsleitung Therapie ab Juni 2025
Michael Kläy	Abteilungsleitung Kinder/Jugendliche

Mitglieder der erweiterten Geschäftsleitung

Christian Kern	Leitung Finanzen und Rechnungswesen
Rebecca Lehmann	Leitung Facility Management
Janine Meyer	Leitung Administration (bis 31.12.2025)

Interne Meldestelle

Marcela Quezada	Ansprechperson Meldestelle
-----------------	----------------------------

Arbeits sicherheitskommission

Martin Nobs	Gesamtleitung
Rebecca Lehmann	Leitung Facility Management
Roger Künzli	Leitung Betriebsunterhalt

Ausblick 2026



Wo steht das Aarhus im Jahr 2030?

Unsere Institution steht für Verlässlichkeit und Offenheit. Hier entstehen Ideen, werden Entwicklungen angestoßen und gestaltet. Eine Kultur der Wertschätzung prägt das tägliche Miteinander – über alle Bereiche hinweg und zwischen allen Menschen.

Auch in Zukunft fokussiert sich das Aarhus auf seine heutigen Zielgruppen, sein bestehendes Grundangebot und bezüglich des Einzugsgebiets auf den Raum rund um Bern. Im Zug der «Strategie 2030» wollen wir Bewährtes sichern und uns jedoch gleichzeitig weiterentwickeln. Im Zentrum steht dabei stets der Mensch mit seinem Wunsch nach Selbstbestimmung, Teilhabe und einem Lebensentwurf, der zu ihm passt. Wir sichern und schaffen Angebote, die Brücken zwischen Generationen, Lebensformen und Bedürfnissen bauen.

Dies bedingt eine engagierte Führung, motivierte Mitarbeitende, klare und effiziente Abläufe sowie eine Arbeitskultur, die von gegenseitiger Achtung geprägt ist. Dabei bleiben die finanziellen, digitalen, baulichen und personellen Rahmenbedingungen stets im Blickfeld. Wo es sinnvoll ist, suchen wir die Zusammenarbeit mit Partnern. Dies tun wir offen, kooperativ und auf Augenhöhe im gegenseitigen Austausch.

Unsere strategischen Handlungsfelder sind:

- A) Das Kerngeschäft für Kinder und junge Erwachsene zukunftssicher gestalten.
- B) Das Kerngeschäft für Erwachsene allen Alters zukunftssicher gestalten (inkl. Umsetzung BLG).
- C) Angebote für Kinder im Vorschulbereich (Frühförderung) evaluieren.
- D) Die Stiftung Aarhus als attraktive Arbeitgeberin weiterentwickeln.
- E) Finanzen sichern und optimieren.

Fazit: Wir sind auf Kurs und integrieren die Strategie 2030 in unsere bereits vorhandenen und bewährten Strukturen!



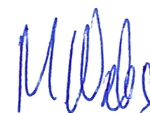
Haben Sie Fragen oder Anmerkungen? Wir freuen uns über Ihr Feedback.

Gümligen, im März 2026



Christoph Zubler

Präsident



Martin Nobs

Gesamtleitung